

TMMi (主任) 评估师 重新-认证模拟考试

#TMMi 助您成功

中文发布版1.0

由 TMMi®基金会中国分会负责翻译

作者: ERIK VAN VEENENDAAL

版权说明

受限于版权条款的不限制分发

版权归英国 TMMi®基金会

简介

对于 TMMi[®]评估师或 TMMi[®]主任评估师的重新认证，需要有一定时间的经验才能重新获得认证。TMMi[®]基金会为希望重新认证，但不符合 TMMi[®]基金会所需评估经验时间要求的 TMMi[®]评估师和主任评估师们给出了一个替代方案。

在这个替代方案中，（主任）评估师将被要求更新他们对如何进行 TMMi[®]评估的知识，并通过 TMMi[®]重新认证考试。为了实现这一目标，（主任）评估师将从认证机构或办公室获得一份 TAMAR 学习资料，并参考原来的 TMMi[®]评估师培训课程学习资料以了解更多详细信息。完成重新自学后，（主任）评估师将向认证机构或办公室申请 TMMi 重新认证考试（此考试是多项选择题）。考试将是开卷考试，可以参考学习资料以获得最佳答案。完成的考试应提交给认证机构或办公室进行评分。

本文件可用于准备重新认证考试。与正式考试一样，它由 20 个问题组成，涉及 TAMAR 中描述的各种主题。它也可以用来检查考生是否准备好参加正式考试，或者检查考生是否还需要做更多的学习（如果是，在哪些方面）。重新认证考试的模拟卷旨在反映官方重新认证的试卷。

评估师需要有 70% 的正确分数（正确回答 14 个问题）才能继续保持其 TMMi[®]的认证资格。主任评估师需要有 80% 的正确分数（正确回答 16 个问题）才能继续保持其 TMMi[®]认证资格。更多信息可以在 TMMi（主任）评估师认证标准文件中找到。

© TMMi[®] Foundation 2011 - 24

版权所有。未经 TMMi[®]基金会事先许可，不得以任何形式或通过任何方式全部或部分出借、出售、转让、复制或传播本出版物的任何部分，除非以相关许可文件中所述的方式。如果相关许可文件的条款允许任何形式的复制，则本通知必须以任何此类副本的形式复制。

我们有理由相信构成商标的词语已被指定为商标。然而，无论是否存在此类指定，都不应被视为影响任何商标的法律地位。

TMMi[®]是 TMMi[®]基金会（英国）的注册商标。

参与者

Katalin Balla (Hungary)

Yohannes Ho (Singapore)

Adrian Howes (UK)

Alfonsina Morgavi (Argentina)

Paul Mowat (UK)

Javier de la Plaza (Spain)

Ella Shang (China)

Erik van Veenendaal (The Netherlands)

Kelly Ye (Australia)

修订记录

本节总结了本文档各发布之间的主要修订。

本节仅供参考。

Release	Revision Notes
V1.0	“TMMi®（主任）评估师重新认证模拟考试”的第一个发布版本

参与中文本地化的 TMMi® 专家

主要内容	翻译专家	评审专家	QA 专家
全篇	周震漪	王庆付	叶岚

目录

简介	1
参与者	2
修订记录	3
目录	5
TMMi® (主任) 评估师重新认证模拟考试.....	6
评估类型的检查	6
评估方法要求	7
组织范围和排除标准	10
评级过程域和成熟度级别.....	12
答案和解释.....	15
评估类型的检查	15
评估方法要求	16
组织范围和排除标准	19
评级过程域和成熟度级别.....	20

TMMi[®] (主任) 评估师重新认证模拟考试

评估类型的检查

问题 1：在正式的 TMMi[®]评估中，使用什么标准来确定特定或通用实践是否有足够的数据覆盖？

正确答案数：1

- A) 参与评估小组的成员人数和数据收集的频率。
- B) 了解实施程度的充分性、组织单元的代表性以及组织单元内使用的生命周期阶段的代表性。
- C) 进行访谈的次数和访谈时间。
- D) 来自多个来源的证据和生成的评估报告数量的证实。

问题 2：在进行非正式 TMMi[®]评估时，以下哪些特征适用？

正确答案数：1

- A) 根据 TMMi[®]对组织进行可验证的基准评级。
- B) TMMi[®]评估结果至少部分基于正式的 CMMI 评估结果。
- C) 需要一种没有经过确认的证据。
- D) 评估团队由至少两名经验丰富的 TMMi[®]评估师组成。

问题 3：以下哪项陈述是错误的？

正确答案数：1

- A) 要获得 TMMi[®] 4 级，还必须实现 TMMi[®] 3 级和 TMMi[®] 2 级的所有目标。
- B) 为了理解制度化，评估团队必须从组织不同部门的不同代表性角色那里获取数据。
- C) 如果一个过程域的所有具体实践都有足够的数据覆盖，那么这个过程域就有足够的信息覆盖，而它的通用实践是在组织层面而不是过程域层面进行检查的。
- D) 评估方法应要求一个明确的机制，以确定已经收集了足够的数据来覆盖正式评估的范围。

评估方法要求

问题 4：以下哪一项不是 TMMi[®]评估计划的输入？

正确答案数：1

- A) 评估目的
- B) 范围
- C) 受访者名单
- D) 使用的评估方法

问题 5：以下哪一项是收集 TMMi[®]评估数据的有效方法？

正确答案数：1

- A) 人员的访谈
- B) 评估问卷
- C) 调查客户
- D) 以上所有

问题 6：考虑到未实现、部分实现、大部分实现和完全实现的百分比，可以将评级应用于哪些 TMMi[®]过程组件？

正确答案数：1

- A) 特殊实践、通用实践、特殊目标、通用目标、过程域和成熟度级别
- B) 仅限于特殊实践、通用实践、特殊目标、通用目标和过程域
- C) 特殊实践、通用实践、特殊目标和通用目标
- D) 仅限于特殊实践和通用实践

问题 7：TMMi[®]评估期间收集数据的关键需求是什么？

正确答案数：1

- A) 数据只能通过保密访谈收集。
- B) 数据必须可作为客观证据进行验证。

- C) 正式和非正式评估都需要员工访谈和文档。
- D) 数据一致性仅需要在每个来源内。

问题 8：在一个 TMMi®评估中如何确定 TMMi 成熟度的等级？

正确答案数：1

- A) TMMi®成熟度等级的评级基于范围内所有过程域的最低评级
- B) 只有当范围内的所有过程域都被评为“完全实现”时，才能对 TMMi®成熟度级别进行评级
- C) TMMi®成熟度等级的评级是独立于范围内过程域的评级而确定的
- D) 可以在没有实现 TMMi®低级别成熟度的情况下，实现更高的 TMMi®成熟度级别

问题 9：评估计划应在启动前制定。以下列出的职责与哪个评估角色有关？

- 应出席整个规划会议。
- 参与过程域评级评审。
- 为反馈会议和结果演示提供意见。
- 提交一份关于评估结果或发现的详细报告。

正确答案数：1

- A) 评估组成员
- B) 高级经理 (Senior manager)
- C) 评估发起人 (Assessment sponsor)
- D) 评估组组长 (Assessment team leader, ATL)

问题 10：作为评估组组长，您已成功与客户进行了非正式评估。您现在正在准备评估报告。报告中应包括几个基本项。

以下哪些项不应包含在报告中？

正确答案数：1

- A) 评估日期
- B) 突出过程优缺点的调查结果
- C) 基于评估的总体正式 TMMi®成熟度评级

D) 评估方法细节和信息

问题 11: 用于进行 TMMi®评估的所有评估方法应符合最新版本的 TAMAR。TAMAR 本身符合信息技术过程评估国际标准-过程评估要求。

TAMAR 符合哪个 ISO 标准?

正确答案数: 1

- A) ISO/IEC 33002
- B) ISO/IEC 15504
- C) ISO/IEC 29119
- D) ISO/IEC 25010

问题 12: 考虑以下评估结果:

- 评估日期
- 在评估数据收集阶段收集的客观证据清单

这些输出与哪种类型的 TMMi®评估有关?

正确答案数: 1

- A) 仅限非正式 TMMi®评估
- B) 仅限 TMMi®正式评估
- C) 非正式和正式评估
- D) 既不是非正式评估, 也不是正式评估

组织范围和排除标准

问题 13: TAMAR 具体说明了影响 TMMi®评估组织范围的主要因素是什么?

正确答案数: 1

- A) 实施的交付模式数量
- B) 部署的技术数量
- C) 使用的测试工具类型
- D) 组织的复杂性

问题 14: Gen X 是一家创新的中型公司, 专门为小型企业提供软件解决方案。他们在为各种客户成功交付可靠且具有成本效益的项目方面有着良好的记录。他们正在建立一个独立的测试团队, 并希望获得 TMMi® 3 级认证。

非功能性测试没有定义的过程, 也没有包含在测试方针或测试策略中。在策划会议上, 发起人 (sponsor) 与 TMMi®主任评估师达成一致, 由于访谈资源不足, 将非功能性测试过程域排除在正式评估范围之外。

TMMi®主任评估师应该为过程域非功能性测试分配什么评级?

正确答案数: 1

- A) 不适用
- B) 大部分已实现
- C) 未评级
- D) 完全实现

问题 15: 在进行 TMMi®评估的策划和准备阶段时, 必须在组织单元的定义中反映待评估过程下的一系列不同操作条件。

在以下四项中, 哪一项不是影响组织范围的主要因素?

正确答案数: 1

- A) 实施的交付模式数量
- B) 组织或客户领域的数量
- C) TMMi®评估类型
- D) 在评估前具有代表性时间段内交付项目的数量和不同规模

问题 16：在 TMMi® 4 级评估中，有多少过程域可以被评“不适用”？

正确答案数：1

- A) 每次评估只能将一个过程域评为“不适用”
- B) 每次评估最多可将两个过程域评为“不适用”
- C) 三个过程域（每个评估级别一个）可被评为“不适用”
- D) 这应由评估小组组长在评估期间决定

评级过程域和成熟度级别

问题 17: TMMi® 3 级正式评估中过程域 2.2 测试策划目标的最终得分如下表所示:

特殊目标	过程域 2.2 测试策划	得分
SG1	执行产品风险评估	P
SG2	建立测试方法	L
SG3	确定测试估计值	F
SG4	制定测试计划	F
SG5	获得对测试计划的承诺	F
通用目标		
GG2	将管理过程制度化	F
GG3	将已定义的过程制度化	N

以下哪项陈述描述了应用于过程域 2.2 测试策划的评级背后的正确推理?

正确答案数: 1

- A) 该过程域应被评为“F”（完全实现），因为大多数目标都被评为完全实现。
- B) 该过程域应被评为“L”（大部分实现），因为这是评级的敏感平均值。
- C) 该过程域应评为“P”（部分实现），因为尽管最低目标评级为“N”（未实现），但该分数被忽略，因为它是 TMMi® 3 级通用目标，因此不适用于 TMMi® 2 级过程域。
- D) 该过程域应被评为“N”（未实现），因为它是目标评级中最低的。

问题 18: TMMi® 3 级正式评估的最终过程域得分如下表所示:

过程域	过程域名	过程域得分
2.1	测试方针和策略	NA
2.2	测试计划	F
2.3	测试监督和控制	F
2.4	测试设计和执行	F
2.5	测试环境	NA
3.1	测试组织	F
3.2	测试培训计划	F

3.3	测试生命周期和集成	F
3.4	非功能测试	NA
3.5	同行评审	L

以下哪项陈述描述了 TMMi® 整体成熟度和评级背后的正确推理？

正确答案数：1

- A) 达到的成熟度等级为 TMMi® 3 级（完全实现），因为大多数过程领域被评为完全实现，标记为“不适用”的过程域不会影响评估结果。
- B) 达到的成熟度级别为 TMMi® 3 级（大部分实现），因为大部分实现是成熟度级别 3 中过程域评级的最低值，标记为“不适用”的过程域不会影响评估结果
- C) 达到的成熟度等级为 TMMi® 2 级（完全实现），因为在评估范围内，最多有两个过程域被评为“不适用”
- D) 达到的成熟度级别为 TMMi® 级别 1，因为每个成熟度级别不允许有超过一个过程域被评为“不适用”以达到成熟度级别。

问题 19：一家金融机构正在接受正式评估，以获得 TMMi® 3 级成熟度认证。三个项目属于评估范围内。在与其中一个项目的测试经理的访谈中，评估团队了解到，在定义测试方法之前，产品风险确实得到了识别和分析。然而，该项目既不遵循既定的风险评估过程，也不使用标准风险模板。

假设其他一切都正常，那么对于如何针对测试策划过程域进行评级，最好的解释是什么？

正确答案数：1

- A) 只要测试策划过程域有裁剪的指导方针，并在此基础上证明他们为什么使用不同的风险评估过程和风险模板，并规定了所使用的过程和模板，就应将其评为“完全实现”
- B) 由于标准过程和模板的使用不一致，测试策划过程域应被评为“未实现”
- C) 测试策划过程域应被评为“完全实现”，因为他们正在进行风险评估，不使用标准过程和模板并不重要
- D) 这取决于评估组的评估和判断

问题 20：作为 TMMi® 主任评估师，您正在对 TMMi® 成熟度级别 2-3 进行正式评估。在记录了所有相关证据后，您注意到了以下发现：

1. 在评估过程中，您被告知，DevOps 团队成员（不属于组织范围内）负责与特定目标 2 “执行测试环境实施”和特定目标 3 “管理和控制测试环境”相关的所有测试环境。不幸的是，DevOps 团队成员没有被邀请参加这次正式评估。

2. 发起人（sponsor）已与 TMMi®主任评估师达成一致，由于资源不足，将非功能测试过程领域（PA 3.4）排除在正式评估范围之外。

3. 在测试过程中，由于工作量繁重，测试人员一直在加班，例如，在每个冲刺结束时进行完整的回归测试套件，并解决开发人员延迟的错误修复。因此，他们没有足够的机会与高层管理人员一起评审问题或管理纠正措施。

根据这些观察结果，并考虑到下表所示的提供的过程域评级，本次正式评估的结果应该如何为 TMMi®成熟度级别 2 和 TMMi®成熟度级别 3 评级？

过程域	过程域名	过程域得分
2 级	PA2.1 测试方针和策略	F 完全实现
	PA2.2 测试计划	F 完全实现
	PA2.3 测试监督和控制	L 大部分实现
	PA2.4 测试设计和执行	F 完全实现
	PA2.5 测试环境	NA 不适用
3 级	PA3.1 测试组织	F 完全实现
	PA3.2 测试培训计划	F 完全实现
	PA3.3 测试生命周期和集成	F 完全实现
	PA3.4 非功能测试	NR 未评估
	PA3.5 同行评审	F 完全实现

正确答案数：1

- A) TMMi®2 级已大部分实现；TMMi®3 级已大部分实现
- B) TMMi®2 级完全实现；TMMi®3 级完全实现
- C) TMMi®2 级已大部分实现；TMMi®3 级未实现
- D) TMMi®2 级不适用；TMMi®3 级未实现

答案和解释

评估类型的检查

问题 1:B

这个问题涉及在正式的 TMMi[®]评估中确定足够数据覆盖范围的标准。根据 TAMAR，在以下情况下，特定或通用实践具有足够的数据覆盖范围：

“如果一种特定或通用实践存在确凿的客观证据，并且是：

- 足以理解实践的实施程度
- 组织单元代表
- 代表组织单元内使用的生命周期阶段”

因此，正确答案是 B，因为它符合 TAMAR 中规定的标准，用于评估正式 TMMi[®]评估中的数据覆盖率。（TAMAR 要求 2.2.3.7）

问题 2:C

选项 A) 通过非正式的 TMMi[®]评估，没有对 TMMi[®]进行成熟度评级。因此，这一说法是错误的，它不是非正式 TMMi[®]评估的特征。

选项 B) TAMAR 中对任何类型的 TMMi[®]评估都没有这样的要求。

选项 C) 正确，需要一种没有经过确认的证据证据，如员工访谈、文件、问卷、客户调查等。（TAMAR 要求 2.1.1.3.2）

选项 D) 对于非正式的 TMMi[®]评估，只需要一名认证的评估员。

问题 3:C

选项 A) 此声明正确，见 TAMAR 要求 2.2.2.2.2。

选项 B) 此声明正确，见 TAMAR 要求 2.2.3.6。

选项 C) 此陈述是错误的，每个过程域都检查了特殊和通用实践。（TAMAR 要求 2.2.3.3.7.2）

选项 D) 此声明正确，见 TAMAR 要求 2.2.3.7。

评估方法要求

问题 4:C

TAMAR 列出了评估计划的五个主要输入：评估目的、范围、约束、使用的方法和评估师能力标准。（TAMAR 要求 3.2.2.1）

问题 5:D

有多种方法可以收集 TMMi®评估的数据。这些措施包括：

- （1）通过秘密提交涉及特定过程的文件
- （2）通过秘密采访定义、利用或以其他方式参与特定过程的人
- （3）通过分发和保密收集评估问卷，向参与特定过程的人员发放评估问卷
- （4）通过秘密调查特定组织的客户。（TAMAR 要求 3.3.1.2）

问题 6:D

TAMAR 规定，未实现、部分实现、大部分实现和完全实现的评级适用于可以应用评级的四个级别，即：实践（特殊和通用）、目标（特殊和通用）、过程域和成熟度级别。然而，相关的百分比评级仅适用于实践（特殊和通用）。（TAMAR 要求 3.4.2.1）

问题 7:B

选项 A）此语句是收集数据的方式之一，与数据验证没有特别关系。文档也可以作为评估特定过程的有价值的信息来源。

选项 B）本声明符合 TAMAR 数据验证部分中提到的要求。它强调数据必须是可核查的，并被视为客观证据。（TAMAR 要求 3.3.2.1）

选项 C）只有正式评估才需要员工访谈和文档。

选项 D）必须检查收集的数据，以检查其是否与其他数据源保持一致。

问题 8:A

选项 A）TMMi®成熟度等级的评级基于所有支持过程域的最低评级。该阐述是正确的——每个成熟度级别的评级相当于支持它的过程域的最低评级。（TAMAR 要求 3.4.3.5）

选项 B) 只有当 TMMi®中的所有过程域都被评为“完全实现”时，才能对 TMMi®成熟度级别进行评级。这种说法是不正确的。成熟度级别的评级是根据支持过程域中的最低评级确定的，不一定要要求所有过程域都被评为“完全实现”。

选项 C) TMMi®成熟度等级的评级独立于支持过程域的评级确定。这种说法是不正确的。TMMi®成熟度等级的评级与 TAMAR 要求 3.4.3.5 中提到的支持过程域的评级直接对应。

选项 D) 可以在没有实现 TMMi®低级别成熟度的情况下，实现更高的 TMMi®成熟度级别。这种说法是不正确的。如 TAMAR 3.4.3.5 所述，如果不达到较低的成熟度，就不可能达到更高的成熟度。

问题 9:D

选项 A) 不正确。评估组成员不需要提交关于评估结果或发现的详细报告。这是评估组组长的责任。

选项 B) 不正确。三个主要角色是：评估发起人、评估组组长和评估组成员。高级经理不是基于 TAMAR 的评估角色。

选项 C) 不正确。评估发起人负责代表被评估组织接收评估结果。

选项 D) 是正确的。评估组组长应提交一份关于评估结果或发现的详细报告。列出的所有其他职责都是评估组组长的职责。（TAMAR 要求 3.2.6）

问题 10:C

选项 A) 不正确。评估日期必须包含在报告中。

选项 B) 不正确。报告中必须包括突出过程优缺点的调查结果。

选项 C) 是正确的。非正式评估不能根据评估提供任何正式评级。（TAMAR 要求 3.5.2）

选项 D) 不正确。评估方法的详细信息必须包含在报告中。

问题 11:A

选项 A) 是正确的。用于 TMMi®参考模型进行评估的所有评估方法应符合最新发布的 TAMAR 版本，TAMAR 本身符合国际标准 ISO/IEC 33002-过程评估要求。（TAMAR 第 5 章）

选项 B) 不正确。ISO/IEC 15504 是已撤销的标准-过程评估要求，它是 ISO/IEC 33002 的前身

选项 C) 不正确。ISO/IEC 29119 是软件测试的国际标准

选项 D) 不正确。ISO/IEC 25010 是质量模型的国际标准。

问题 12:C

选项 C) 是正确的。根据 TAMAR 要求 3.5.2.1、3.5.2.2 和 3.5.2.4:

- 3.5.2.1 评估输出报告必须包含某些项。
- 3.5.2.2 首先，评估日期必须包含在报告中。
- 3.5.2.4 第三，必须包括在评估数据收集阶段收集的客观证据清单。

组织范围和排除标准

问题 13:A

选项 A) 是正确的。根据 TAMAR 要求附件 1 的 1.3，影响组织范围的主要因素是：1) 实施的交付模式数量；2) 评估前代表性时间段内交付的不同规模项目数量；3) 团队数量和规模。

问题 14:C

选项 A) 不正确。根据 TAMAR 要求 3.4.2.6，只有当发起人 (Sponsor) 和/或主任评估师将过程域排除在评估范围之外时，例如当过程外包，因此不适用于被评估的组织 and 组织单元时，过程域才能被评为“不适用 (Not Applicable)”。

选项 B) 不正确，由于选项 C 中解释的原因

选项 C) 是正确的。根据 TAMAR 3.4.2.7，如果由于证据不足或不一致或不在评估范围内而无法对过程组件进行评级，则应使用“未评级 (Not Rated)”。因此，非功能测试的总体评级为“未评级”。

由于选项 C 中解释的原因，选项 D) 不正确。

问题 15:C

根据 TAMAR 详细指南 (附件 1 的 1.3)，以下因素 (来自提供的答案) 影响组织范围：

- 实施的交付模式数量。
- 组织或客户领域的数量
- 在评估前的代表性时间段内交付的项目或团队的数量和不同规模。

问题 16:B

总体而言，在评估范围内，最多只能有两个过程域被评为“不适用”（除非评估范围仅限于 TMMi®成熟度级别 2，其中只有一个过程域可能被评为“不适用”）。（TAMAR 要求附件 1.4）

评级过程域和成熟度级别

问题 17:D

TAMAR（附件 2 的 2.1）指出，过程域评级相当于相应特殊和通用目标的最低评级，过程域的评级“仅与最薄弱的环节一样强”，即过程域将被评为目标中的最低评级。请注意，选项 C 是不正确的，因为这是一个 3 级评估，因此通用目标 3 适用于所有 TMMi® 2 级过程域。

问题 18:D

选项 D 是正确的。TMMi®级别为成熟度级别 1，因为成熟度级别 2 中有多个过程域被标记为“不适用”，这意味着成熟度级别 2 必须被评为未实现。（TAMAR 要求附件 2 的 2.2）

选项 A) 是不正确的，因为首先，只有不超过两个过程域能被评为“不适用”，其次，过程域 3.5 被评为大部分实现

选项 B) 是不正确的，仅仅是因为在评估范围内，不超过两个过程域可以被评为“不适用”。

选项 C) 是不正确的，因为在一个成熟度级别内，不允许有超过一个过程域“不适用”。

问题 19: A

裁剪指南（TMMi®3 级测试生命周期和集成过程域的一部分）根据项目或其他方面定义了允许对测试过程进行的更改。

问题 20:C

选项 A) 不正确。成熟度级别评级相当于支持过程域的最低评级。TMMi® 2 级过程域的最低评级为“大部分实现”（PA2.3 测试监督和控制）。然而，由于 TMMi®级别 3 的一个过程域没有评级，因此成熟度级别应评级为“未实现”。

选项 B) 不正确。成熟度级别评级相当于支持过程域的最低评级。TMMi® 2 级过程域的最低评级为“大部分实现”（PA2.3），而不是“完全实现”。

选项 C) 是正确的。成熟度级别评级相当于支持过程域的最低评级。过程域的最低评级为“大部分实现”（PA 2.3 测试监督和控制），这会影响整体评级。所有 3 级过程域（非功能测试除外）均被评为“完全实现”，但由于非功能测试的评级，成熟度级别 3 的总体评级仍为“未评级”。

选项 D) 不正确。过程域 A2.5 测试环境在组织背景下为“不适用”，因此不会影响评估结果。