

# IREB 试题

## 需求工程@敏捷 基础级

### 自我评估

#### 考试规则：

在线评估由 16 个多项选择题组成。评估时间为 30 分钟（允许提前提交答题结果）。

根据题目的难易程度，每道题目的分值由 1 到 3 分组成。每道考题的分数均在考题旁给出。

1. 下列哪些选项的描述最不符合敏捷原则？（2 个答案）

APP101

1 分

<input type="checkbox"/>	A) 复杂的问题可以通过面对面的交流更快地得到解决。
<input type="checkbox"/>	B) 开发人员不应该被业务代表打断。
<input type="checkbox"/>	C) 允许团队定义自己的工作方式。
<input type="checkbox"/>	D) 业务分析员应该设法说服利益相关者尽量减少变更。
<input type="checkbox"/>	E) 应该通过简单而明确的激励机制来激励团队。

2. 一个团队既要增加需求文档的数量又要提高需求文档的质量，最好的理由是什么？（1 个答案）

APA103

1 分

<input type="checkbox"/>	A) 增加文档能够提高测试覆盖率。
<input type="checkbox"/>	B) 第一次发布的截止日期被推迟了 2 个月。因此，团队将有更多的时间写文档。
<input type="checkbox"/>	C) 客户最近改变了计划：在第三个版本发布后系统将移交给外部维护团队。
<input type="checkbox"/>	D) 管理层要求每个项目都要提高文档质量。

3. 需求工程@敏捷可以带来重要的收益，但是同时也会带来陷阱。找出下列描述中 **APK101**  
的关于需求工程@敏捷带来的收益与陷阱。 **2 分**

陷阱	收益	
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	A) 由于跨职能团队的直接沟通，可以减少用于文档创建和移交上的时间。
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	B) 因为文档毫无价值，所以花在文档上的时间很少。
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	C) 只开发了明确的业务需求的功能。
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	D) 通过早期获得小增量的反馈，可以防止解决方案的大规模重构。

4. 以下哪 2 个选项是在软件工程中引入敏捷原则和技术的有利因素？（2 个答案） **APP103**  
**1 分**

<input type="checkbox"/>	A) 在需求工程中引入敏捷原则和技术可以降低实施成本。
<input type="checkbox"/>	B) 市场瞬息万变，产品必须不断适应。
<input type="checkbox"/>	C) 敏捷的原则和技术提高了公司的声誉。
<input type="checkbox"/>	D) 由于采用了迭代的生命周期，前期思考不再是必要的。
<input type="checkbox"/>	E) 敏捷原则和技术，减少了对需求频繁确认的必要性。

5. 什么是“潜在可交付产品增量”? 请选择最为适用的两项答案（2 个答案）。

APP201

1 分

<input type="checkbox"/>	A) 所有计划迭代的产品待办列表都已实现。
<input type="checkbox"/>	B) 所有的测试都已经执行，只记录了轻微的缺陷。
<input type="checkbox"/>	C) 每个已实现的产品待办列表都已被成功测试并做好记录。
<input type="checkbox"/>	D) “完成的定义”中的每个准则都是由迭代的结果来验证了。
<input type="checkbox"/>	E) 完成所有与产品待办列表相关的开发任务。

6. 下列哪个选项是对产品待办列表最合适的描述？（1 个答案）

APA201

1 分

<input type="checkbox"/>	A) 产品待办列表是需求和已计划的任务的容器。
<input type="checkbox"/>	B) 产品待办列表中的项目是根据它们的实现中使用的技术来排序的，目的是通过分组来创建协同效应。
<input type="checkbox"/>	C) 产品待办列表是产品所需的所有东西的列表。它被持续的安排，并不断更新，以反映正在进行的学习和理解。
<input type="checkbox"/>	D) 产品待办列表是按优先级排序的由开发团队执行的任务列表。

7. 为什么在敏捷生命周期中建议定期生产潜在可交付产品增量？（1 个答案）

APA203

1 分

<input type="checkbox"/>	A) 有助于理解哪些已经通过确认并在产品中成功实施的需求。
<input type="checkbox"/>	B) 它迫使利益相关者在产品投入生产前做出决定。
<input type="checkbox"/>	C) 它有助于获得早期反馈。
<input type="checkbox"/>	D) 它有助于团队快速实现将要在下一个冲刺中测试的新需求。

8. 请指出下列哪一个答案是产品商业价值的例子。

APK201

2 分

是 不是

<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	A) 开发成本
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	B) 市场占有率
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	C) 架构中的内聚
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	D) 主页点击率
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	E) 客户满意度

☒ ☐

## 9. MVP 在敏捷上下文环境中代表什么？（1 个答案）

APA202

1 分

<input type="checkbox"/>	A) 最小变量属性， 当定义产品线需求（对于多个产品变体的共享需求）时，这一原则非常有用。
<input type="checkbox"/>	B) 最有价值的产品， 在创新环境中设计的若干产品， 要进行测试以找到能够在最短时间内创造最高商业价值的产品。
<input type="checkbox"/>	C) 最小可行产品， 具有最少可操作特征（功能）的产品。
<input type="checkbox"/>	D) 最有价值的专业人员， 专业技能要求高的需求工程师。

## 10. 下列哪个陈述正确地描述了“准备就绪的定义”？（1 个答案）

APA301

1 分

<input type="checkbox"/>	A) “准备就绪的定义”决定第一次迭代何时开始。
<input type="checkbox"/>	B) “准备就绪的定义”必须符合 ISO/IEC 29110。
<input type="checkbox"/>	C) “准备就绪的定义”是允许迭代开始的检查表。
<input type="checkbox"/>	D) “准备就绪的定义”与需求的质量水平相关。

11. 请选出需求工程@敏捷所涉及的需求类型：

APK301

1 分

涉及	不涉及	
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	A) 企业需求
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	B) 质量需求
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	C) 功能性需求
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	D) 约束条件

12. 下列哪一个最清楚和明确地传达了开发的预期结果？（1 个答案）

APA303

1 分

<input type="checkbox"/>	A) 用户故事的文本描述。
<input type="checkbox"/>	B) 用户故事的验收标准。
<input type="checkbox"/>	C) 项目的愿景。
<input type="checkbox"/>	D) 了解最终用户。

13. 下列哪项是需求获取技术的有效组合？（2 个答案）

APP301

2 分

<input type="checkbox"/>	A) 指导委员会的决策捕获、决策支持的监控
<input type="checkbox"/>	B) 史诗细化、特征排序
<input type="checkbox"/>	C) 头脑风暴、设计思维、现场客户
<input type="checkbox"/>	D) 市场份额分析、客户价值评估
<input type="checkbox"/>	E) 问答（访谈）技术、观察技术、基于工作产品（工件）的技术

14. 以下哪个选项是对产品待办列表内容的最好描述？（1 个答案）

APA302

1 分

<input type="checkbox"/>	A) 用户故事
<input type="checkbox"/>	B) 史诗、用户故事和计划的开发任务。
<input type="checkbox"/>	C) 与产品有关的每一个已知的未来需求或要求。
<input type="checkbox"/>	D) 各种需求类型的文本表示。

15. 以下产品的哪两个方面在第一次迭代开始之前就应该被预先定义？（2 个答案）

APP401

2 分

<input type="checkbox"/>	A) 利益相关者、愿景和目标。
<input type="checkbox"/>	B) 所有产品待办列表的测试用例。
<input type="checkbox"/>	C) 全部的产品待办列表。
<input type="checkbox"/>	D) 对体系结构有很大影响的需求。
<input type="checkbox"/>	E) 用户手册和培训内容。



16. 需求确认是如何在敏捷环境中进行的？（1 个答案）

APA401

1 分

<input type="checkbox"/>	A) 在迭代的结果投入生产后进行需求确认。
<input type="checkbox"/>	B) 需求确认在每次迭代的演示过程中执行一次。
<input type="checkbox"/>	C) 需求确认是基于频繁交互的持续过程。
<input type="checkbox"/>	D) 需求确认由独立质量专家执行。